



# LA POLITICRACIA ADMINISTRATIVA

DOCTRINA DE GOBERNANZA

## DIÁLOGO DEL SENADO

"El Senado frente a la realidad actual y la necesidad de fortalecer la democracia:  
Orientaciones y Caminos de Transformación y Desarrollo".



## PRÓLOGO:

Qué significa modernizar el Estado según CEP

**“Las razones por las cuales es necesario modernizar el Estado son múltiples y de diversa índole. Por ejemplo, está la necesidad de generar mayor eficacia gubernamental y de optimizar los recursos públicos ante las restricciones fiscales. Pero existe también otra razón primordial para emprender estos esfuerzos: la relación entre el ciudadano y el Estado.”**

1. Generar mayor eficacia y optimizar recursos públicos ante las restricciones fiscales.
2. Relación entre la ciudadanía y el Estado.

“Esta nota se concentra en esta última. La llamada crisis de confianza, sobre la cual diversos actores han alertado en los últimos años, tiene múltiples causas y manifestaciones, incluyendo la insatisfacción de la ciudadanía con la calidad de los servicios públicos que recibe.”

Edición ONLINE

Nº 480, abril de 2018

### DIÁLOGO DEL SENADO

“El Senado frente a la realidad actual y la necesidad de fortalecer la democracia: Orientaciones y Caminos de Transformación y Desarrollo”.



En el caso del Congreso Nacional ¿cómo se reflejan estas dos situaciones?

1. El aumento de Senadores junto a restricciones presupuestarias.
  - a. Cómo generamos mayor eficacia.
  - b. Cómo optimizamos los recursos.
  - c. Falta de políticas estratégicas de administración.
  
2. Insatisfacción ciudadana respecto del rol Congreso Nacional.

Causas.

- a. El proceso y resultado legislativo no es percibido.
- b. Poca Transparencia.
- c. Poco compromiso institucional.
- d. Múltiples liderazgos en todas direcciones.  
Hacer lo fácil...muy difícil y  
Hacer lo difícil...muy fácil.
- e. Exceso de reelecciones.

**DIÁLOGO DEL SENADO**

"El Senado frente a la realidad actual y la necesidad de fortalecer la democracia:  
Orientaciones y Caminos de Transformación y Desarrollo".



A modo ilustrativo:

Fue el 13 de marzo, en la reunión que sostuvo el Ministro de la Segpres, Gonzalo Blumel, con la presidenta de la Cámara, Maya Fernández, cuando acordaron realizar un nuevo protocolo para modernizar el Congreso, según cuentan en el Ejecutivo.

La iniciativa -en la que se encuentra trabajando el equipo de la Segpres- está contemplada en el programa de gobierno del Presidente Sebastián Piñera. Y hoy Blumel abordó la materia en el marco del IX Seminario Transparencia 2030. **“Lo que queremos es trabajar en conjunto con las corporaciones, con la Cámara y el Senado, un conjunto de actualizaciones normativas para modernizar el Congreso.** Es tan importante como la transparencia, la probidad, la modernidad en el Ejecutivo”, dijo el ministro.

**Según afirman desde la Moneda, ya existe un borrador con propuestas que buscan implementar. Entre las medidas se encuentran fortalecer el gobierno corporativo del Congreso; modernizar la Biblioteca del Parlamento, con el objetivo de potenciar su rol como órgano asesor, y también se busca modificar el sistema de asesorías para que se profesionalicen.** Estas últimas, se han visto cuestionadas en el marco de los casos de financiamiento irregular de la política.

Según está estipulado en el programa de gobierno, la idea es que las asesorías se designen por concurso público en tres

#### DIÁLOGO DEL SENADO

“El Senado frente a la realidad actual y la necesidad de fortalecer la democracia: Orientaciones y Caminos de Transformación y Desarrollo”.



etapas, y que los asesores tengan dedicación exclusiva. **De igual manera, se pretende implementar una contraloría interna en el**

**Congreso, que sea autónoma y que se encargue de fiscalizar la gestión presupuestaria. Dentro de las ideas también está crear una agencia de calidad de las políticas públicas que se dedique a analizar los efectos de las iniciativas.** Y, además, buscan incorporar que sea obligatorio que anualmente los parlamentarios rindan cuentas públicas en sus distritos y circunscripciones.

En el Ejecutivo afirman que harán una revisión del borrador para luego entregárselo a la Diputada Fernández, con quien buscarían instalar una mesa de trabajo en la materia.

En la mesa de la Cámara, en tanto, aseguran que han dialogado internamente sobre algunas opciones para mejorar el funcionamiento de la corporación. "Hemos conversado con Maya Fernández y con Mario Venegas (Segundo Vicepresidente), y creemos que este es un momento histórico que vive la Cámara, con 155 parlamentario, 93 de ellos nuevos. Es una nueva Cámara, con más exigencias, más transparencia", explicó el primer Vicepresidente, Jaime Mulet.

En ese sentido, el diputado señaló que ante ese "desafío tenemos que ver cómo seguimos adelante algunas reformas, como, por ejemplo, modernizar los procesos legislativos". En esa línea, una de las medidas que se evalúan es formar un organismo

#### **DIÁLOGO DEL SENADO**

"El Senado frente a la realidad actual y la necesidad de fortalecer la democracia:  
Orientaciones y Caminos de Transformación y Desarrollo".



## **AFUSEN...SU ROL Y VISIÓN**

“autónomo” para delegar las tareas administrativas de la Cámara, como las remuneraciones, contratos y rendiciones de cuentas.

“Que toda esa parte de carácter administrativo la vea un ente autónomo, que no sean los propios parlamentarios organizados en una comisión, sino que la vea un organismo autónomo. Algunas personas han planteado hacer un organismo similar a la corporación administrativa del Poder Judicial”, explicó Mulet.

Fuente: La Tercera

### **DIÁLOGO DEL SENADO**

“El Senado frente a la realidad actual y la necesidad de fortalecer la democracia: Orientaciones y Caminos de Transformación y Desarrollo”.



### ¿Cuál es nuestro Rol y Visión?

Nuestro principal rol es representar las inquietudes, necesidades e ideas de nuestros socios ante las autoridades y jefes directos, especialmente, las que tienen relación con aspectos laborales y todas las situaciones que de ello se desprenden. Además, debemos velar por su bienestar social y posibilidades de desarrollo personal.

Nuestra visión es ser una organización colaborativa en el bienestar común de la organización, exigiendo que se respete a la persona por sobre todas las cosas y se apliquen las leyes y reglamentos en forma objetiva y transparente.

### Cuál es nuestra crítica:

El poco respeto hacia las personas.

La falta de participación y la poca valorización de nuestro aporte.

El problema de imagen de los parlamentarios no lo provocan los funcionarios, sino la falta de mecanismos de transparencia y probidad y la distancia con los ciudadanos.

### **DIÁLOGO DEL SENADO**

"El Senado frente a la realidad actual y la necesidad de fortalecer la democracia:  
Orientaciones y Caminos de Transformación y Desarrollo".



¿Cuál es nuestra mirada respecto de las propuestas modernizadoras?

Creemos que los cambios de personas no vendrán aparejados de modernidad.

Para nosotros la modernización debe ser un proceso participativo e inclusivo.

El proceso debe ser el fruto de un estudio estratégico de administración. En el caso del Senado, creemos que es un proceso que puede lograrse en 9 años, distribuido en bloques trianuales.

La Comisión de Régimen interior, no requiere más atribuciones, lo que requiere es fortalecer su rol fiscalizador para que los objetivos y metas se cumplan y estén alineados con el plan estratégico de administración y de personas.

No politizar a los funcionarios. La característica apolítica de ellos, genera estabilidad y garantías de objetividad.

#### **DIÁLOGO DEL SENADO**

"El Senado frente a la realidad actual y la necesidad de fortalecer la democracia:  
Orientaciones y Caminos de Transformación y Desarrollo".





¿Qué generó el conflicto entre el Presidente y AFSUEN?

- 1 Un rol muy individualista y con una mirada fija.
- 2 Falta de diálogo.
- 3 Falta de participación.
- 4 Falta de socialización de las ideas o proyectos.
- 5 Querer lograr el objetivo a toda costa.
- 6 Crear nuevos cargos (políticos).
- 7 Jubilar al Jefe del Servicio por televisión abierta.
- 8 Incertidumbre, esto dio paso a las suspicacias y ambas al miedo.
- 9 Inestabilidad laboral.
- 10 Conflictos de múltiples orígenes, lo que provocó un deterioro en el clima laboral.

**DIÁLOGO DEL SENADO**

“El Senado frente a la realidad actual y la necesidad de fortalecer la democracia:  
Orientaciones y Caminos de Transformación y Desarrollo”.



¿Cuáles son los hitos de valor para los funcionarios?

- 1 Ser tratado con respeto.
- 2 Trabajo de calidad.
- 3 Estabilidad Laboral.
- 4 Proyecto de Planta de Funcionarios.
- 5 Carrera Funcionaria (51% personal a contrata).
- 6 Modificación y actualización del Reglamento de Personal.
- 7 Políticas de inclusión y participación.
- 8 Posibilidades de desarrollo y ascensos.
- 9 Gozar de un buen ambiente laboral.
- 10 Internalización de la dotación de TV Senado.

**DIÁLOGO DEL SENADO**

"El Senado frente a la realidad actual y la necesidad de fortalecer la democracia: Orientaciones y Caminos de Transformación y Desarrollo".



Decálogo para el nuevo Secretario General:

- 1 Respetar a las personas por sobre todas las cosas.
- 2 No hacer distinción por Escalafón, Profesión o estatus social.
- 3 Ser consecuente y justo, aplicando y respetando las leyes y reglamentos.
- 4 Convocar a todos los trabajadores en lograr objetivos comunes para el bienestar general de la organización.
- 5 Ser un líder más que un jefe.
- 6 Propiciar y aplicar las condiciones para trabajar en equipo, propendiendo en mantener siempre un buen clima laboral.
- 7 Liderar las transformaciones que nos ubiquen a la vanguardia del sector público.
- 8 Establecer políticas de puertas abiertas y de franco diálogo con todas las personas y organizaciones del Senado.
- 9 Respetar la carrera funcionaria, pero exigiendo a cada trabajador su mejor esfuerzo y compromiso.
- 10 Dar un paso al lado si no se cumplen los objetivos antes mencionados.

**DIÁLOGO DEL SENADO**

"El Senado frente a la realidad actual y la necesidad de fortalecer la democracia:  
Orientaciones y Caminos de Transformación y Desarrollo".



Compromisos:

- 1 AFUSEN está disponible para trabajar en conjunto un proceso modernizador, sobre la base de:
  - a. ¿En qué estamos?
  - b. ¿Dónde queremos ir?
  - c. ¿Cómo lo haremos?
  
- 2 Los funcionarios están disponibles para entregar su mejor esfuerzo y trabajo.
  
- 3 Por consiguiente, los Senadores también deben comprometerse en un esfuerzo común, más allá de sus pensamientos políticos o liderazgos. ¡Esta institución la hacemos todos y todos somos importantes!.

**DIÁLOGO DEL SENADO**

"El Senado frente a la realidad actual y la necesidad de fortalecer la democracia:  
Orientaciones y Caminos de Transformación y Desarrollo".

---